

# Cuprins

<b>Lista prescurtărilor utilizate în text</b> .....	15
<b>Cuvânt-înainte</b> .....	17
<b>Capitolul 1. Aspecte generale privind managementul financiar al companiilor</b> (Victor Dragotă) .....	19
1.1. Scopul managementului financiar .....	21
1.2. Stakeholderii companiei și armonizarea intereselor acestora. Alți utilizatori ai acestei lucrări.....	34
1.3. Provocare .....	42
Referințe bibliografice .....	43
Verificați-vă cunoștințele! .....	44
Probleme și studii de caz .....	45
Soluții.....	46
<b>Capitolul 2. Bazele managementului financiar al companiilor</b> (Victor Dragotă).....	47
2.1. O primă viziune asupra deciziilor manageriale în domeniul financiar .....	49
2.2. Avertisment: utilizatori diferiți determină principii diferite de management financiar .....	52
Referințe bibliografice .....	54
Verificați-vă cunoștințele! .....	55
Probleme și studii de caz .....	55
Soluții.....	55
<b>Capitolul 3. Principii ale analizei financiare</b> (Victor Dragotă).....	57
3.1. Aspecte de bază .....	59
3.2. Analiza pe baza documentelor contabile și analiza pe baza datelor de piață.....	62
3.3. Elemente de comparație.....	69
3.4. Corecții .....	71
Referințe bibliografice .....	73
Verificați-vă cunoștințele! .....	73
Probleme și studii de caz .....	74
Soluții.....	74
<b>Capitolul 4. Analiza poziției financiare</b> (Victor Dragotă).....	75
4.1. O introducere în context .....	77
4.2. Analiza structurii activului și pasivului bilanțier .....	85
4.3. Analiza bilanțului financiar .....	91
4.4. Analiza funcțională a bilanțului.....	101
4.5. Bilanțul economic.....	107
4.6. Analiza situației modificării capitalului propriu .....	108
Referințe bibliografice .....	109
Verificați-vă cunoștințele! .....	109
Probleme și studii de caz .....	110
Soluții.....	113

<b>Capitolul 5. Analiza profitabilității companiei</b> (Victor Dragotă).....	115
5.1. O introducere în context .....	117
5.2. Analiza profitabilității. Soldurile intermediare de gestiune în viziune franceză și anglo-saxonă. Capacitatea de autofinanțare.....	118
5.3. Analiza cheltuielilor fixe și a cheltuielilor variabile. Pragul de rentabilitate.....	132
Referințe bibliografice .....	135
Verificați-vă cunoștințele! .....	136
Probleme și studii de caz .....	137
Soluții.....	138
<b>Capitolul 6. Analiza activității companiei</b> (Victor Dragotă) .....	141
6.1. Vitezele de rotație prin cifra de afaceri.....	143
6.2. Vitezele de rotație prin elemente ale cifrei de afaceri .....	150
6.3. Bilanțul exprimat sub forma ratelor de rotație.....	153
6.4. Mijloace de accelerare a vitezelor de rotație a elementelor de activ .....	156
6.5. Ratele de rotație – instrument în prognoza indicatorilor financiari .....	158
Referințe bibliografice .....	158
Verificați-vă cunoștințele! .....	158
Probleme și studii de caz .....	159
Soluții.....	160
<b>Capitolul 7. Analiza cash flow-urilor</b> (Laura Obreja Brașoveanu).....	161
7.1. Fluxurile de numerar.....	164
7.2. Situația fluxurilor de trezorerie.....	167
7.3. Tabloul de finanțare .....	174
7.4. Analiza fluxurilor de numerar din perspectiva evaluării întreprinderilor .....	179
Referințe bibliografice .....	183
Verificați-vă cunoștințele! .....	184
Probleme și studii de caz .....	185
Soluții.....	186
<b>Capitolul 8. Diagnosticul rentabilității</b> (Victor Dragotă).....	191
8.1. O introducere în context .....	193
8.2. Rentabilitatea economică a întreprinderii .....	194
8.3. Rentabilitatea financiară a întreprinderii .....	196
8.4. Alte rate de rentabilitate.....	197
8.5. Descompunerea DuPont .....	198
8.6. Condiționarea între rentabilitatea economică, rentabilitatea financiară și rata dobânzii la creditare .....	200
Referințe bibliografice .....	201
Verificați-vă cunoștințele! .....	202
Probleme și studii de caz .....	202
Soluții.....	203
<b>Capitolul 9. Diagnosticul financiar al riscului</b> (Laura Obreja Brașoveanu) .....	205
9.1. Aspecte generale.....	207
9.2. Surse de risc și impactul acestora .....	208
9.2.1. Analiza de sensibilitate.....	210

9.2.2. Tehnica scenariilor .....	214
9.2.3. Arborele de decizie.....	217
9.2.4. Simularea Monte Carlo .....	217
9.3. Cuantificarea riscului.....	218
9.3.1. Riscul de exploatare .....	218
9.3.2. Riscul de îndatorare.....	227
9.3.3. Riscul de insolvență.....	234
Referințe bibliografice .....	239
Verificați-vă cunoștințele! .....	240
Probleme și studii de caz .....	240
Soluții.....	241
<b>Capitolul 10. Ratele de piață (Victor Dragotă) .....</b>	<b>245</b>
10.1. Aspecte de bază .....	247
10.2. Indicatori de analiză bursieră.....	248
Referințe bibliografice .....	252
Verificați-vă cunoștințele! .....	253
Probleme și studii de caz .....	254
Soluții.....	254
<b>Capitolul 11. Diagnosticul global al întreprinderii. Sinteza diagnosticelor</b> (Victor Dragotă & Ingrid-Mihaela Dragotă) .....	<b>255</b>
11.1. Aspecte de bază .....	257
11.2. Diagnosticul juridic .....	258
11.3. Diagnosticul comercial .....	260
11.3.1. Analiza pieței specifice .....	260
11.3.2. Analiza poziției companiei pe piață .....	262
11.3.3. Analiza politicii de marketing a companiei .....	264
11.3.4. Analiza relațiilor comerciale cu furnizorii .....	264
11.4. Diagnosticul tehnic (operațional) .....	265
11.5. Diagnosticul resurselor umane .....	267
11.6. Diagnosticul managementului și structurii organizaționale a întreprinderii. Analiza aspectelor de governanță corporativă.....	269
11.7. Diagnosticul de mediu .....	272
11.8. Sinteza diagnosticelor.....	273
Referințe bibliografice .....	274
Verificați-vă cunoștințele! .....	275
Probleme și studii de caz .....	276
Soluții.....	276
<b>Index de figuri .....</b>	<b>277</b>
<b>Index de scheme .....</b>	<b>277</b>
<b>Index de tabele .....</b>	<b>277</b>
<b>Index de grafice.....</b>	<b>279</b>