

Cuprins

Lista de acronime.....	7
CAPITOLUL I	
ANALIZA PRINCIPALELOR DELIMITARI CONCEPTUALE PRIVIND ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ ÎN GENERAL ȘI, ÎN SPECIAL, ÎN ROMÂNIA	
I.1. Evoluția conceptului de „administrație publică”	9
I.2. Perspectiva juridică a administrației publice	16
I.3. Perspectiva politică a administrației publice	19
I.4. Perspectiva managerială a administrației publice.....	21
I.5. Administrația publică în România	26
I.5.1. Structura și criteriile de constituire în sistem a administrației publice	26
I.5.2. Principii de organizare și funcționare a administrației publice în România	30
I.5.2.1. Descentralizarea	39
I.5.2.2. Autonomia locală	45
I.5.2.3. Deconcentrarea administrativ-teritorială	48
I.5.3. Administrația publică centrală	49
I.5.3.1. Guvernul	51
I.5.3.2. Administrația de specialitate	52
I.5.3.2.1. Ministerele.....	52
I.5.3.2.2. Serviciile publice deconcentrate	53
I.5.3.2.3. Autoritățile administrative autonome	54
I.5.3.2.4. Prefectul	56
I.5.4. Administrația publică locală	58
I.5.4.1. Consiliul Local	58
I.5.4.2. Consiliul Județean	59
I.5.4.3. Primarul și viceprimarul	60
I.6. Analiza diagnostică a managementului și a funcționării autorităților administrației publice locale. Propuneri de îmbunătățire a funcționării administrației publice locale și a managementului acestora	62
CAPITOLUL II	
ELEMENTE PRIVIND MANAGEMENTUL ȘI MANAGEMENTUL STRATEGIC. CURENTE ȘI TENDINȚE PRIVIND MANAGEMENTUL ȘI MANAGEMENTUL STRATEGIC ÎN SECTORUL PUBLIC	
II.1. Știința managementului	67
II.2. Managementul public. Caracteristici. Principii	70
II.2.1. Apariția și dezvoltarea managementului public	70
II.2.2. Caracteristicile managementului public	71
II.3.1. Abordări ale managementului strategic. Particularități ale managementului strategic în administrația publică	72
II.3.1. Conceptul de strategie și management strategic. Importanța planificării strategice.	72
II.3.2. Componentele strategiei	78
II.3.3. Procesul de planificare strategică	80
II.3.4. Sectorul public: delimitări conceptuale	83
II.3.5. Particularitățile sectorului public în raport cu sectorul privat	84

II.3.6. Procesul de planificare strategică în sectorul public	86
II.3.7. Particularitățile managementului strategic în administrația publică	87
II.3.8. Complexitate și incertitudine în aplicarea managementului strategic în administrația publică	88
II.3.9. Rezerve la dresa aplicării managementului strategic în administrația publică	90
II.3.10. Argumente în sprijinul aplicării managementului strategic în administrația publică	90
II.3.11. Aplicarea managementului strategic în administrația publică. Filosofia managerială a organizațiilor publice între tradițional și modern și considerații privind managementul acestora	91
II.4. Abordări moderne ale elaborării planurilor strategice ale instituțiilor la nivelul administrației publice centrale din România	92
II.5. Rolul managerului în procesul de planificare strategică	97
II.6. Considerații privind aplicarea managementului strategic în administrația publică locală din România. Elaborarea strategiilor de dezvoltare locală. Metodologii bazate pe bune practici. Studii de caz	98

CAPITOLUL III

PREGĂTIREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE LA NIVEL LOCAL.

ROLUL PLANIFICĂRII STRATEGICE	121
III.1. Considerații privind elaborarea planului local de acțiune și pregătirea portofoliului de proiecte la nivel local	121
III.2. Analiza principalelor probleme teoretice privind managementul de proiect	123
III.2.1. Noțiunea de proiect	123
III.2.2. Conceptul de management de proiect	128
III.2.3. Considerații privind etapele unui proiect	130
III.2.4. Rolul și responsabilitățile managerului de proiect	133
III.2.5. Managementul proiectelor cu finanțare externă. Caracteristici	134
III.3. Pregătirea portofoliului de proiecte cuprinse în strategia de dezvoltare locală	138
III.3.1. Propunere de metodologie pentru autoritățile publice locale pentru îmbunătățirea identificării opțiunilor de intervenție la nivel local	139
III.4. Finanțarea planificării strategice la nivel local din fondul social european	146
III.5. Considerații privind cunoașterea și aplicarea managementului strategic la nivelul autorităților publice locale	148
Bibliografie	157
Anexa III.1. Planul Local de Acțiune și portofoliul de Proiecte prioritare din cadrul Planurilor Locale de Dezvoltare Durabilă.	167
Anexa III.2. Structura răspunsurilor la chestionarele privind aplicarea managementului strategic la nivelul Autorităților Publice Locale în Brăila, regiunea Sud Est	170