

Cuprins

Cuvânt-înainte	9
Capitolul 1. Stadiul actual al cunoașterii în domeniul managementului proiectelor cu finanțare europeană	11
Capitolul 2. Instrumentele structurale. Sursă de finanțare a programelor europene	21
2.1. Particularități ale perioadelor de programare a instrumentelor structurale	24
2.2. Instrumentele structurale ale Uniunii Europene în perioada 2007-2013.....	34
2.3. Modificări ale fondurilor postaderare față de cele de preaderare.....	41
2.4. Instrumentele structurale utilizate în România în perioada 2007-2013	43
2.4.1. Programul Operațional Regional	49
2.4.2. Programul Operațional Sectorial de Mediu	56
2.4.3. Programul Operațional Sectorial de Transport	60
2.4.4. Programul Operațional Sectorial de Creștere a Competitivității Economice	65
2.4.5. Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane.....	72
2.4.6. Programul Operațional de Dezvoltare a Capacității Administrative	79
2.4.7. Programul Operațional de Asistență Tehnică	84
2.4.8. Programele Operaționale în colaborare cu statele vecine, sub Obiectivul „Cooperarea teritorială europeană”	87
Capitolul 3. Managementul proiectelor. Particularități ale proiectelor cu finanțare europeană	93
3.1. Proiectele, instrumente utilizate în vederea atingerii obiectivelor strategiei	95
3.2. Tipuri de proiecte	98
3.3. Durata de viață a unui proiect	101
3.4. Managementul resurselor umane	104
3.5. Particularități ale proiectelor cu finanțare europeană.....	109
3.5.1. Structura de management a unui program operațional	109
3.5.2. Principiile programării și implementării fondurilor nerambursabile	111
3.5.3. Etapele specifice implementării unui proiect cu finanțare europeană	111
3.6. Managementul riscului.....	119
3.6.1. Factorii care conduc către expunerea la risc	120
3.6.2. Etape parcurse în vederea diminuării efectelor riscului.....	121
3.6.3. Riscurile cu care se confruntă organizațiile care implementează proiecte finanțate din fonduri europene	130
3.6.4. Declinul economic la nivel mondial, un risc iminent în implementarea fondurilor europene.....	131

Capitolul 4. Programe cu finanțare nerambursabilă implementate în statele membre ale Uniunii Europene	139
4.1. Experiența Italiei	140
4.2. Experiența Irlandei	143
4.3. Experiența Finlandei	146
4.4. Experiența Spaniei	149
4.5. Experiențele Greciei.....	151
4.6. Experiența statelor care au aderat la Uniunea Europeană după 2004	153
4.7. Capacitatea de absorbție a durilor structurale de către statele membre ale Uniunii Europene, în perioada de programare 2007-2013	155
4.8. Capacitatea de absorbție a fondurilor structurale de către România, în perioada de programare 2007-2013	164
4.8.1. Stadiul actual al procesului de absorbție a fondurilor europene	164
4.8.2. Testarea intensității legăturii și a semnificației dependenței dintre valoarea alocărilor, valoarea solicitată prin proiectele depuse, valoarea proiectelor aprobate, a celor contractate și capacitatea de absorbție	171
4.8.3. Problemele cu care se confruntă România în procesul de accesare a fondurilor europene	182
Bibliografie	195
Anexe	201