

CUPRINS

INTRODUCERE

CAPITOLUL 1

Considerații asupra cadrului conceptual al controlului al controlului de gestiune	1
1.1. Preambul la problemele conceptualizării controlului de gestiune	1
1.2. Generalități privind cadrul conceptual al controlului de gestiune.....	3
1.3. Motivația existenței cadrului conceptual	13
1.4. Dificultăți generate de tranziție în elaborarea cadrului conceptual	16
1.5. Controlul de gestiune între reformă și realitate	21
1.6. O nouă gestiune și relația sa cu controlul de gestiune.....	30
1.6.1. Noțiunea și domeniul gestiunii	33
1.6.2. Raportul dintre gestiune și management	39

CAPITOLUL 2

Fundamentări teoretice și practice privind controlul de gestiune	44
2.1. Semnificația noțiunii de control.....	44
2.2. Premisele apariției și dezvoltării controlului de gestiune	47
2.3. Necesitatea referirii la controlul intern	51
2.4. Funcțiunea de control intern	53
2.4.1. Abordarea structurală a controlului intern	59
2.4.2. Conveniențe românești asupra controlului intern	63
2.5. Conținutul și definirea controlului de gestiune	66
2.5.1. Esența și particularitățile obiectivelor controlului de gestiune	72
2.5.2. Condiții necesare atingerii obiectivelor controlului de gestiune	76
2.5.3. Sistemul și sursele de informare ale controlului de gestiune	82
2.5.4. Încadrarea controlului de gestiune în schema organizatorică a întreprinderii	87
2.5.5. Proiectarea unei aplicații pentru introducerea controlului de gestiune	90
2.6. Principalele trăsături ale activității controlului de gestiune.....	97
2.7. Relația controlului de gestiune cu celelalte forme de control intern	100
2.8. Tendințele evolutive ale controlului de gestiune	106
2.8.1. Influența teoriilor și sistemelor de organizare a producției asupra evoluției controlului de gestiune	109
2.8.2. Apariția unui nou tip de management.....	111

CAPITOLUL 3

Contabilitatea de gestiune, instrument privilegiat al controlului de gestiune...	115
3.1. Pledoarie pentru contabilitatea de gestiune	115

3.2.	Locul contabilității de gestiune în structura informațională a întreprinderii	120
3.3.	Definirea contabilității de gestiune	123
3.4.	Considerații privind caracteristicile contabilității de gestiune	128
3.5.	Sfera de cuprindere a contabilității de gestiune	135
3.5.1.	Contabilitatea de gestiune cu sau fără stocuri ?	137
3.5.2.	Sistemul de control al stocurilor	140
3.5.3.	Necesitatea definirii unor noi obiective	141
3.6.	Raportul dintre contabilitatea financiară și contabilitatea de gestiune	144
3.6.1.	Interferențe ale contabilităților generale și de gestiune	145
3.6.2.	Deosebiri între contabilitatea financiară și contabilitatea de gestiune	146
3.7.	O posibilă ameliorare a contabilității de gestiune din optica controlului de gestiune	149
3.7.1.	Măsurarea performanțelor centrelor de responsabilitate	151
3.7.2.	Unele probleme ale tipologiei costurilor	158
3.7.3.	Influențele noilor sisteme de producție asupra contabilității de gestiune	162
3.7.4.	Contabilitatea costurilor pe bază de activități	165

CAPITOLUL 4

	Controlul de gestiune prin sistemul bugetar	169
4.1.	Caracterizarea generală a sistemului bugetar al întreprinderii	169
4.2.	Etapele și mecanismele demersului bugetar	176
4.2.1.	Tehnica previziunii și simulării	178
4.2.2.	Procesul de bugetare	183

4.2.3.	Controlul bugetar	192
4.3.	Categoriile și tipurile de bugete	200
4.4.	Incidența procedurii bugetare asupra controlului de gestiune	205
4.5.	Repere privind alegerea obiectivelor pe termen lung	209
4.6.	Componentele previziunilor pe termen mediu	211
4.6.1.	Planul de investiții	213
4.6.2.	Planul de finanțare	214
4.6.3.	Conturile de rezultate previzionale	215
4.7.	Previziunea pe termen scurt	217

CAPITOLUL 5

	Utilizarea tabloului de bord în controlul de gestiune ...	219
5.1.	Analiza definirii tabloului de bord	219
5.2.	Structura întreprinderii și tipul tablourilor de bord	225
5.3.	Rețeaua tablourilor de bord	230
5.4.	Principalele caracteristici ale tabloului de bord	232
5.5.	Conținutul și întocmirea tabloului de bord	234
5.5.1.	Stabilirea punctelor cheie de decizie	234
5.5.2.	Alegerea indicatorilor	236
5.5.3.	Prezentarea și utilizarea tablourilor de bord.....	240
5.6.	Clasificarea informațiilor utilizate în tablourile de bord	244
5.7.	Dialog și acțiune pe baza tabloului de bord	246

În loc de concluzii, cum poate deveni operațional un control de gestiune
..... 248

Bibliografie 252