

CUPRINS

Capitolul 1

ORGANIZAREA STRUCTURALĂ A FIRMEI.....	7
1.1. Abordarea sistemică a firmei	7
1.2. Formele juridice ale firmei.....	12
1.3. Tipologia firmelor	15
1.4. Procesul de producție	20
1.5. Proiectarea și analiza procesului de producție	23
1.6. Structura de producție și de concepție.....	28
1.7. Organizarea verigilor de producție.....	34

Capitolul 2

CAPACITATEA DE PRODUCȚIE.....	41
2.1. Definirea capacității de producție	41
2.2. Calculul capacității de producție a secțiilor de bază	43
2.3. Calculul capacității de producție a secțiilor auxiliare și de servire	50
2.4. Calculul mărimii suprafețelor secțiilor productive și neproductive	55
2.5. Rezerve de capacitate de producție	57

Capitolul 3

PREGĂTIREA CONSTRUCTIVĂ A PRODUCȚIEI.....	59
3.1. Codificarea și clasificarea produselor	59
3.2. Pregătirea constructivă a producției	61
3.3. Integrarea producției	66
3.4. Ordonanțarea producției.....	70

Capitolul 4

PREGĂTIREA TEHNOLOGICĂ A PRODUCȚIEI.....	73
4.1. Pregătirea tehnologică a fabricației producției.....	73
4.2. Executarea și omologarea prototipului și seriei zero.....	84
4.3. Utilizarea tehnologiilor adecvate în industrie	86

Capitolul 5

MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI DE BAZĂ.....	89
5.1. Tipologia producției industriale	89
5.2. Fundamentele managementului producției de bază	95
5.3. Managementul producției în flux	114
5.4. Managementul producției pe comenzi	135

Capitolul 6

MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI AUXILIARE	137
6.1. Conținutul producției auxiliare	137
6.2. Întreținerea, repararea, restructurarea și modernizarea activelor fixe.....	138
6.3. Gospodăria de SDV-uri.....	145
6.4. Managementul sectorului energetic	148

Capitolul 7

MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE SERVIRE.....	151
7.1. Depozitarea	151
7.2. Transportul intern.....	156

Capitolul 8

MANAGEMENTUL OPERATIV AL PRODUCȚIEI INDUSTRIALE.....	167
8.1. Considerații teoretice privind conceptul de management operativ al producției industriale	167
8.2. Programarea producției industriale	171
8.3. Lansarea, urmărirea, controlul și reactualizarea programelor de producție	173
8.4. Folosirea dispeceratului în managementul operativ al producției industriale	176
8.5. Informatizarea managementului operativ.....	181
8.6. Eficiența managementului operativ al producției industriale	185

Capitolul 9

MANAGEMENTUL CALITĂȚII PRODUCȚIEI ȘI PRODUSELOR.....	187
9.1. Considerații privind calitatea produselor și producției.....	187
9.2. Organizarea controlului calității producției.....	196
9.3. Fundamentarea matematică a controlului calității producției.....	200
9.4. Managementul calității producției.....	204
9.5. Utilizarea standard-ului I.S.O. 9000 în managementul calității	211
9.6. Considerații privind non-calitatea	215

Capitolul 10

SISTEME MODERNE DE MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI	225
10.1. Metoda Kanban (metoda etichetelor).....	225
10.2. Sistemul Optimized Production Technology (metoda O.P.T.).....	230
10.3. Sistemul Single Minute Exchange Die (metoda SMED).....	233
10.4. Sistemul Management des Ressources de Production (metoda MRP)	238
10.5. Sistemul de management „JUST-IN-TIME” (JIT).....	240

Capitolul 11

MANAGEMENTUL LOGISTIC.....	249
11.1. Locul și importanța sistemelor logistice.....	249
11.2. Conținutul sistemelor logistice.....	255
11.3. Proiectarea și implementarea sistemelor logistice.....	261

Capitolul 12

MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE.....	267
12.1. Planificarea resurselor umane	267
12.2. Selecția și încadrarea personalului	269
12.3. Perfecționarea personalului	272
12.4. Salarizarea personalului	276
12.5. Comunicarea interumană în firmă.....	279
12.6. Grupurile de lucru	290
12.7. Stiluri de management și tipuri de manageri.....	297
12.8. Leadership-ul	307
12.9. Soluționarea conflictelor de muncă.....	312
12.10. Protecția socială a angajaților.....	314
BIBLIOGRAFIE	317