

# CUPRINS

<b>CUVÂNT ÎNAINTE .....</b>	<b>9</b>
<b>CAP. 1. – SISTEMUL BANCAR ÎN ROMÂNIA ÎN PERIOADA DE TRANZIȚIE LA ECONOMIA DE PIAȚĂ .....</b>	<b>11</b>
1.1. Restructurarea sistemului bancar .....	11
1.2. Reglementarea, autorizarea și supravegherea activității bancare.....	13
<b>CAP. 2. – BANCA, MANAGEMENTUL ȘI MEDIUL AMBIANT.....</b>	<b>17</b>
2.1. Banca – concept și funcțiile băncii în economie.....	17
2.2. Rolul managementului bancar în obținerea performanțelor băncii.....	18
2.3. Influența factorilor de mediu asupra managementului bancar .....	22
<b>CAP. 3. – TIPURI DE BĂNCI CARE FUNCȚIONEAZĂ ÎN MEDIUL NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL. IMPLICAȚII ASUPRA MANAGEMENTULUI .....</b>	<b>27</b>
3.1. Tipuri de bănci după forma de proprietate .....	27
3.2. Tipuri de bănci după apartenența națională .....	28
3.3. Tipuri de bănci după rolul pe care îl joacă în sistemul bancar național.....	29
<b>CAP. 4. ORGANIZAREA BĂNCII .....</b>	<b>37</b>
1. Particularitățile organizării și funcționării băncilor .....	37
4.2. Structura organizatorică a băncii – organograma .....	38
4.3. Structura organizatorică a filialei, sucursalei și agenției.....	41
4.4. Organizarea activității de creditare .....	43
<b>CAP. 5. – RESURSELE BANCARE – MANAGEMENTUL PASIVELOR .....</b>	<b>45</b>
5.1. Resursele proprii – capitalul bancar .....	45
5.1.1. Reglementările bancare privind capitalul bancar .....	46
5.1.1.1. Capitalul necesar pentru constituirea și funcționarea băncilor .....	47
5.1.1.2. Impactul mărimii capitalului impus de autorități asupra rentabilității capitalului propriu .....	47
5.1.1.3. Respectarea gradului de adecvare a capitalului (norma COOKE) .....	49
5.1.1.4. Punctele slabe ale normei COOKE .....	50
5.1.2. Posibilitățile băncii de creștere a capitalului .....	51

5.1.2.1. Generarea internă de capital prin prelevări de profit .....	51
5.1.2.2. Achiziționarea de capital prin emisiune de acțiuni .....	52
5.2. Resursele atrase .....	52
5.2.1. Categorii de resurse atrase .....	53
5.3. Costul resurselor bancare .....	56
5.3.1. Costul marginal al resurselor independente .....	56
5.3.2. Costul marginal al resurselor totale .....	58
<b>CAP. 6. INVESTIȚIILE BANCARE – MANAGEMENTUL ACTIVELOR .....</b>	<b>59</b>
6.1. Principiile fundamentale ale investițiilor bancare .....	59
6.1.1. Respectarea legalității .....	59
6.1.2. Siguranța investițiilor .....	60
6.1.3. Asigurarea lichidității .....	63
6.1.4. Profitabilitatea investițiilor .....	64
6.2. Tipuri de investiții bancare .....	64
6.2.1. Creditarea agenților economici .....	65
6.2.1.1. O nouă viziune asupra analizei bazei de credit a solicitantului .....	65
6.2.1.1.1. Analiza istoricului firmei .....	66
6.2.1.1.2. Analiza viitorului firmei .....	70
6.2.1.2. Categorii de credite acordate agenților economici .....	72
6.2.2. Creditarea persoanelor fizice .....	76
6.2.2.1. Evaluarea creditului prin punctaj (scoring) .....	77
6.2.3. Plasamente pe piața interbancară .....	82
6.2.4. Plasamente în titluri financiare .....	83
<b>CAP. 7. – DOBÂNZA ȘI MANAGEMENTUL RATEI DOBÂNZII .....</b>	<b>87</b>
7.1. Teorii asupra dobânzii .....	87
7.1.1. Teoria fondurilor de împrumut .....	88
7.1.1.1. Schimbări în oferta și cererea fondurilor de împrumut .....	90
7.1.1.2. Inflația și nivelul ratei dobânzii .....	92
7.1.1.3. Rata dobânzii și ciclul întreprinderii .....	94
7.2. Factorii care determină nivelul ratei dobânzii .....	96
7.3. Determinarea nivelului ratei active de bază. Studiu de caz .....	97
7.4. Managementul ratei dobânzii .....	100
7.4.1. Metode de gestionare a ratei dobânzii – prezentare generală .....	102
7.4.2. Factorii care influențează mărimea venitului net din dobânda pe termen scurt. Studiu de caz .....	103
7.4.2.1. Fluctuațiile ratei dobânzii .....	104

7.4.2.2. Diferența dintre dobânzile încasate și cele bonificate de bancă .....	107
7.4.2.3. Variația în volumul active – pasive .....	108
7.4.2.4. Schimbările în structura portofoliului.....	109
7.5. Metoda discrepanței (GAP) .....	111
7.5.1. Considerații teoretice.....	111
7.5.2. Managementul ratei dobânzii prin metoda GAP. Studiu de caz .....	112
7.5.3. Managementul GAP-ului .....	120
7.6. Metoda discrepanței duratei (DGAP) .....	123
7.6.1. Considerații teoretice.....	123
7.6.2. Managementul ratei dobânzii prin metoda DGAP. Studiu de caz ...	126
7.7. Comparații între GAP și DGAP.....	133
<b>CAP. 8. – MANAGEMENTUL RISCULUI.....</b>	<b>135</b>
8.1. Riscul în activitatea bancară.....	135
8.2. Riscul de credit.....	137
8.2.1. Riscul aferent particularilor și întreprinderilor.....	137
8.2.1.1. Prevenirea riscului de credit .....	138
8.2.1.2. Măsurarea riscului de credit .....	141
8.2.1.3. Gestiunea riscului de credit .....	143
8.2.2. Riscul de țară .....	145
8.2.2.1. Metode de analiză a riscului de țară .....	146
8.2.2.2. Măsurarea riscului de țară.....	150
8.2.2.3. Prevenirea riscului de țară .....	150
8.2.2.4. Gestiunea riscului de țară .....	151
8.3. Riscul ratei dobânzii.....	151
8.3.1. Măsurarea riscului ratei dobânzii .....	151
8.3.2. Gestiunea riscului ratei dobânzii .....	153
8.4. Riscul de lichiditate.....	153
8.4.1. Protejarea împotriva riscului de lichiditate .....	154
8.4.2. Măsurarea riscului de lichiditate .....	156
8.4.3. Gestiunea riscului de lichiditate .....	159
8.5. Riscul de schimb valutar .....	165
8.5.1. Protejarea împotriva riscului de schimb valutar.....	166
8.5.2. Măsurarea riscului de schimb valutar.....	166
8.5.3. Gestiunea riscului de schimb valutar.....	167
8.6. Riscul insolvenței .....	167
<b>CAP. 9. – EFICIENTĂ ACTIVITĂȚII BANCARE .....</b>	<b>169</b>
9.1. Specificul eficienței în domeniul bancar.....	169
9.2. Indicatori de apreciere a eficienței .....	172

9.2.1. Indicatori de rentabilitate.....	172
9.2.2. Indicatori de risc .....	176
9.3. Interrelația dintre profit și risc.....	178
9.4. Analiza influenței resurselor și plasamentelor asupra eficienței băncilor. Studiu de caz .....	181
<b>CAP. 10. – RENTABILITATEA RESURSELOR ȘI PLASAMENTELOR LA NIVELUL UNITĂȚILOR TERITORIALE.....</b>	<b>201</b>
10.1. Necesitatea determinării rentabilității .....	201
10.2. Determinarea comisioanelor și cheltuielilor bancare .....	202
10.3. Metode de evidențiere a resurselor și plasamentelor băncii.....	203
10.3.1. Comparații între cele două metode de evidențiere a resurselor și plasamentelor băncii .....	208
10.4. Determinarea ratei de transfer internă (rata dobânzii interne) .....	211
10.5. Determinarea soldului mediu de resurse disponibile pentru unitate, aferente conturilor de disponibilități ale clienților .....	213
10.6. O nouă metodă de determinare a rentabilității activității de creditare a unităților teritoriale.....	214
10.7. Determinarea rentabilității pe tipuri de credite și clienți prin metoda propusă. Studiu de caz .....	216
10.8. Indicatori de apreciere a eficienței activității de creditare .....	221
<b>BIBLIOGRAFIE.....</b>	<b>223</b>