

CUPRINS

PREFAȚĂ	13
INTRODUCERE	15

CAPITOLUL I

ASIGURAREA ȘI GESTIUNEA RESURSELOR MATERIALE ÎN CONDIȚIILE ECONOMIEI DE PIAȚĂ	19
--	----

1.1. Particularitățile procesului de asigurare și gestiune a resurselor materiale în condițiile economiei de piață.....	20
1.1.1. Relațiile dintre întreprindere și mediul economic din aval.....	23
1.1.2. Relațiile dintre subsistemul „producție” și subsistemul „asigurare materială”	24
1.1.3. Relațiile dintre subsistemul „asigurare materială” din întreprindere și mediul economic din amonte.....	25
1.2. Mediul funcției de asigurare materială.....	26
1.3. Conceptul de asigurare și gestiune a resurselor materiale.....	30
1.3.1. De ce asigurarea și gestiunea resurselor materiale ?	30
1.3.2. Procesul de asigurare materială	32
1.3.3. Asigurarea materială - funcție strategică a unui sistem de producție	33
1.3.4. Asigurarea materială și politica financiară a întreprinderii.....	35
1.3.5. Asigurarea materială – “centru de profit”	36
1.3.6. Asigurarea materială - locul și rolul acesteia în raport cu celelalte activități	37
1.3.6.1. Obiectivele activității de asigurare materială	38
1.3.7. Definierea conceptului de asigurare și gestiune a resurselor materiale.....	39

CAPITOLUL II

CARACTERIZAREA, EVALUAREA ȘI SELECȚIONAREA FURNIZORILOR	45
--	----

2.1. Analiza nomenclatorului de resurse materiale.....	46
2.2. Analiza pieței furnizorilor.....	50
2.3. Caracterizarea furnizorilor potențiali	52
2.3.1. Caracterizarea furnizorilor ca producători	52
2.3.2. Caracterizarea furnizorilor prin resursele oferite	55
2.3.3. Caracterizarea furnizorilor prin condițiile oferite consumatorilor.....	59
2.3.4. Caracterizarea furnizorilor prin calitatea managementului acestora	67

2.4. Evaluarea și selecționarea furnizorilor	70
--	----

CAPITOLUL III

STRATEGIA DE ASIGURARE MATERIALĂ PE PIAȚA FURNIZORILOR.....77

3.1. Piața furnizorilor - componentă a mediului ambiant al întreprinderii	78
3.2. Necesitatea unei strategii de asigurare materială pe piața furnizorilor	80
3.2.1. Obiectivele strategiei de asigurare materială pe piața furnizorilor.....	83
3.3. Premise metodologice ale elaborării unei strategii pe piața furnizorilor	83
3.4. Elaborarea strategiei în domeniul asigurării materiale	88
3.4.1. Analiza nomenclatorului de resurse materiale	90
3.4.2. Analiza pieței de asigurare a resurselor.....	92
3.4.3. Identificarea oportunităților. Elaborarea strategiei de asigurare materială pe piața furnizorilor	95
3.5. Relațiile cu furnizorii	102
3.5.1. Forme de stabilire a unor relații eficiente cu furnizorii.....	106
3.6. Negocierea – activitate esențială în obținerea de oportunități pe piață.....	115

CAPITOLUL IV

GESTIUNEA STOCURILOR DE PRODUCȚIE 121

4.1. Sistemul de gestiune a stocurilor de producție	123
4.1.1. Subsistemul „Decizional și de reglare”	123
4.1.2. Subsistemul „Intrări”	125
4.1.3. Subsistemul „Ieșiri”	126
4.1.4. Subsistemul „Stoc”	128
4.2. Fundamentarea cererii de resurse	132
4.2.1. Fundamentarea necesarului anual de consum	132
4.2.2. Metode de analiză și fundamentare a dinamicii consumului	135
4.3. Elaborarea politicilor de gestiune a stocurilor	145
4.3.1. Reguli de aprovizionare (comandă)	146
4.3.2. Reguli de reumplere a stocului (sisteme de reumplere)	151
4.4. Costul activității de asigurare și gestiune a resurselor materiale	158

CAPITOLUL V

SISTEME DE GESTIUNE A STOCURILOR DE PRODUCȚIE 177

5.1. Modelarea procesului de stocare	178
5.2. Gestiunea stocurilor de producție în condiții de certitudine	181

5.2.1. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unei cereri certe și statice ...	181
5.2.2. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile de aprovizionare și consum simultan	184
5.2.3. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unei cereri certe și dinamice	185
5.2.4. Fundamentarea stocului de siguranță în condiții de certitudine	192
5.2.5. Fundamentarea nivelului punctului de comandă în condiții de certitudine	194
5.3. Gestiunea stocurilor de producție în condiții de risc	198
5.3.1. Gestiunea stocurilor cu rotație nulă în condiții de risc	198
5.3.2. Gestiunea stocurilor cu rotație nenulă în condiții de risc	202
5.3.3. Fundamentarea stocului de siguranță în condiții de risc	206
5.3.4. Fundamentarea punctului de comandă și a intervalului de comandă în condiții de risc	212
5.4. Gestiunea stocurilor de producție în condiții de incertitudine	215
5.4.1. Fundamentarea costurilor corespunzătoare unui nivel al stocului în condițiile unei anumite cereri	215
5.4.2. Reguli de decizie a gestiunii stocurilor în condiții de incertitudine ...	216

CAPITOLUL VI

EXTENSII ALE FOLOSIRII MODELELOR DE GESTIUNE A STOCURILOR DE PRODUCȚIE.

ALEGEREA SISTEMELOR DE GESTIUNE	221
6.1. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile folosirii sistemului M.R.P. (Materials Requirements Planning)	223
6.2. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unei cereri sezoniere sau cu tendință puternică	226
6.3. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile existenței anumitor restricții de asigurare și stocare	231
6.3.1. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unor restricții de lotizare a producției la furnizor	231
6.3.2. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unor restricții privind capacitatea de depozitare	233
6.3.2.1. Gestiunea stocurilor în cazul depozitării unei singure resurse	233
6.3.2.2. Gestiunea stocurilor în cazul depozitării simultane a mai multor resurse	235
6.3.3. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile unor restricții privind resursele financiare	238
6.4. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile rabatului de preț.....	239

6.4.1. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile rabatului de preț uniform	241
6.4.2. Gestiunea stocurilor de producție în condițiile rabatului de preț progresiv	243
6.4.3. Fundamentarea rabatului de preț acceptabil în funcție de mărimea limită a comenzii	244
6.5. Gestiunea stocurilor de producție în condiții de aprovizionare speculative	245
6.5.1. Gestiunea stocurilor în cazul reducerii prețurilor	245
6.5.2. Gestiunea stocurilor în cazul creșterii prețurilor	246
6.5.2.1. Gestiunea stocurilor în condițiile aprovizionărilor speculative a cumpărărilor la termen	249
6.5.2.2. Gestiunea stocurilor în condițiile asigurării speculative a cumpărărilor anticipate	251
6.6. Gestiunea stocurilor de producție în condiții de aprovizionare grupată	252
6.7. Considerații privind folosirea practică a sistemelor de gestiune a stocurilor de producție	255
6.7.1. Analiza sensibilității modelelor de gestiune	256
6.7.1.1. Adoptarea unei comenzi economice diferite de comanda optimă	257
6.7.1.2. Influența erorilor în fundamentarea costurilor de posesie, de lansare și a necesarului de consum	259
6.7.1.3. Recalcularea parametrilor sistemului de gestiune	260
6.7.2. Alegerea sistemelor de gestiune	262
6.7.2.1. Criterii de alegere a sistemelor de gestiune	262

CAPITOLUL VII

PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE ASIGURARE

A RESURSELOR MATERIALE ȘI SERVICIILOR

7.1. Evaluarea și alegerea produselor și serviciilor	268
7.2. Definirea produselor și serviciilor	272
7.3. Planificarea activității de asigurare materială și cu servicii	273
7.3.1. Conținutul planului de asigurare materială	274
7.4. Programarea activității de asigurare materială și cu servicii	279

CAPITOLUL VIII

DEPOZITAREA RESURSELOR MATERIALE

8.1. Funcția de primire-recepție	290
8.2. Funcția de depozitare	292

8.3. Funcția de eliberare în consum a resurselor depozitate	297
8.4. Parametrii procesului de depozitare	298
8.5. Amplasarea depozitelor	300
8.6. Eficiența activității de depozitare	303

CAPITOLUL IX

ASIGURAREA CU SERVICII ȘI ACTIVE FIXE

9.1. Caracteristicile asigurării cu servicii.....	312
9.2. Procesul de asigurare cu servicii	313
9.2.1. Definierea nevoilor și descrierea serviciilor corespunzătoare	313
9.2.2. Analiza posibilităților de asigurare cu servicii	314
9.2.3. Contractarea și urmărirea realizării acestora	315
9.3. Particularitățile asigurării cu echipamente, servicii de construcții și de transport.....	315
9.3.1. Asigurarea de echipamente.....	315
9.3.2. Asigurarea cu servicii de construcții	318
9.3.3. Asigurarea cu servicii de transport	318

CAPITOLUL X

GESTIUNEA ACTIVITĂȚII DE ASIGURARE MATERIALĂ.....

10.1. Gestiunea activității de asigurare materială – concept	326
10.2. Gestiunea fără bugete a activității de asigurare materială	327
10.2.1. Gestiunea activității de asigurare materială pe bază de studii specifice	328
10.2.2. Gestiunea activității de asigurare a resurselor materiale cu ajutorul tabloului de bord.....	334
10.3. Gestiunea activității de asigurare materială pe bază de bugete	337
10.3.1. Principiile elaborării unui sistem de gestiune pe bază de bugete ...	338
10.3.2. Etapele de elaborare a unui sistem de gestiune pe bază de bugete .	339
10.4. Gestiunea activității de asigurare materială și motivația în muncă.....	343
10.4.1. Motivația și nivelul standard al indicatorilor.....	343
10.4.2. Cerințele de asigurare a satisfacției în muncă.....	345
10.4.2.1. Nevoile și satisfacția în muncă.....	346
10.4.2.2. Sistemul de gestiune și asigurarea satisfacției în muncă.	347
10.4.3. Alegerea sistemului motivațional	349
10.4.3.1. Sisteme de creare a unui cadru motivațional	349
10.4.3.2. Criterii de alegere a sistemului motivațional.....	351

CAPITOLUL XI	
FORMELE DE APROVIZIONARE	355
11.1. Furnizor unic-furnizor multiplu.....	356
11.2. Aprovizionarea directă - aprovizionarea prin intermediar	358
11.3. Aprovizionarea pe bază de contract - aprovizionarea la comandă	362
11.4. Aprovizionarea individuală - aprovizionarea în comun	363
11.5. Furnizorul local	364
CAPITOLUL XII	
APROVIZIONAREA PE PIAȚA EXTERNĂ.....	367
12.1. Necesitatea aprovizionării pe piața externă	368
12.2. Caracteristicile aprovizionării de pe piața externă	369
12.3. Regulile INCOTERMS uzuale 1990	375
CAPITOLUL XIII	
ASIGURAREA CU RESURSE MATERIALE ÎN SECTORUL SOCIAL ȘI PUBLIC.....	383
13.1. Caracteristicile asigurării materiale în sectorul social și public	384
13.2. Organizarea asigurării materiale în sectorul social și public – licitația.....	386
CAPITOLUL XIV	
ORGANIZAREA STRUCTURALĂ A ACTIVITĂȚII DE ASIGURARE MATERIALĂ	393
14.1. Funcțiile subsistemului de asigurare materială.....	395
14.2. Sisteme de organizare structurală a activității de asigurare materială.....	398
14.3. Centralizare-descentralizare în organizarea structurală a activității de asigurare materială	402
14.4. Cerințe ale definirii funcției-element al organizării structurale.....	405
14.5. Profilul lucrătorilor ce își desfășoară activitatea în domeniul asigurării materiale	408
14.6. Evaluarea eficienței funcționării subsistemului de asigurare materială	413
BIBLIOGRAFIE.....	419