

## CUPRINS

<b>Introducere</b> .....	13
<b>Capitolul 1. Elemente generale privind managementul aprovizionării și desfacerii</b> .....	15
1.1. Generalități .....	15
1.2. Activități specifice managementului aprovizionării.....	18
1.3. Activități specifice managementului desfacerii .....	19
1.4. Locul compartimentelor de aprovizionare, desfacere și marketing în structura unităților economice.....	21
<b>Capitolul 2. Organizarea structurală a conducerii aprovizionării</b> .....	27
<b>Capitolul 3. Principalele sarcini ale personalului din cadrul compartimentului de aprovizionare</b> .....	37
<b>Capitolul 4. Strategia aprovizionării materiale</b> .....	41
4.1. Definirea pieței.....	41
4.2. Politica de aprovizionare .....	43
4.2.1. Generalități .....	43
4.2.2. Strategii de aprovizionare .....	44
4.2.3. Managementul intrărilor.....	45
4.2.4. Managementul materialelor.....	46
4.3. Aprovizionarea și asigurarea calității .....	48
4.4. Procedura standard de achiziție.....	49
4.5. Conceptul de strategie funcțională.....	59
<b>Capitolul 5. Managerii, statutul și rolurile lor în cadrul organizațiilor</b> .....	63
5.1. Accepțiuni ale noțiunii de management .....	63
5.2. Funcțiile manageriale .....	66
5.2.1. Generalități.....	66
5.2.2. Planificarea .....	68
5.2.3. Organizarea .....	72
5.2.4. Dirijarea și motivarea.....	72

5.2.5. Controlul .....	73
5.3. Tipologia managerilor .....	74
5.4. Rolurile manageriale .....	78
<b>Capitolul 6. Procesul de elaborare a strategiilor funcționale.....</b>	<b>81</b>
<b>Capitolul 7. Strategii pentru domeniile producției, aprovizionării și marketingului .....</b>	<b>83</b>
7.1. Strategii de producție .....	83
7.2. Strategii de aprovizionare .....	86
7.3. Strategii de marketing .....	89
7.4. Metodologia de elaborare a strategiilor funcționale.....	91
<b>Capitolul 8. Determinarea necesităților materiale afereente realizării programelor de producție – condiție fundamentală a funcționării eficiente a organizațiilor tehnico-economice .....</b>	<b>95</b>
8.1. Generalități. Clasificarea materiilor prime și materialelor utilizate în cadrul proceselor de producție .....	95
8.2. Consumul specific și norma de consum .....	97
8.3. Determinarea necesităților materiale în cadrul organizațiilor .....	101
8.3.1. Generalități. Indicatori de evaluare a strategiei în aprovizionarea materială .....	101
8.3.2. Metode de determinare a necesităților materiale ale unităților economice .....	103
8.3.2.1. Metoda de calcul direct al necesităților materiale .....	104
8.3.2.2. Metoda de calcul al necesităților materiale pe bază de analogie .....	109
8.3.2.3. Metoda de calcul al necesităților materiale pe baza indicelui global de consum la un milion de lei producție nominalizată.....	112
8.3.2.4. Metoda coeficienților dinamici pentru calculul necesităților materiale.....	114

8.3.2.5. Metoda de calcul al necesităților materiale pe baza sortimentului-tip .....	116
8.3.2.6. Determinarea necesarului de materiale pentru șarjă .....	118
<b>Capitolul 9. Previziunea cererilor de materii prime și materiale în cadrul unităților economice .....</b>	<b>121</b>
9.1. Generalități privind accepțiunile noțiunilor de prognoză și previziune .....	121
9.2. Clasificarea metodelor de previziune utilizabile la fundamentarea necesităților materiale .....	124
9.3. Serii cronologice .....	127
9.3.1. Caracteristicile generale ale seriilor cronologice ..	127
9.3.2. Reprezentarea grafică a seriilor cronologice....	131
9.4. Descrierea unor metode de previziune utilizabile la determinarea volumelor viitoare ale producției .....	144
9.4.1. Generalități .....	144
9.4.2. Metoda mediilor simple .....	145
9.4.3. Metoda mediilor mobile.....	147
9.4.4. Metoda mediilor mobile duble.....	150
9.4.5. Metoda celor mai mici pătrate .....	151
9.4.5.1. Principii generale de aplicare a metodei celor mai mici pătrate.....	151
9.4.5.2. Funcții matematice utilizate la aproximarea seriilor dinamice prin metoda celor mai mici pătrate.....	153
9.4.6. Aplicarea metodei celor mai mici pătrate .....	169
pentru previzionarea necesităților materiale	
9.4.7. Analiza seriilor cronologice. Tendința și variațiile sezoniere.....	172
<b>Capitolul 10. Gestiunea stocurilor de materii prime și materiale .....</b>	<b>179</b>
10.1. Generalități .....	179
10.2. Rolul, funcțiile și natura economică a stocurilor.....	181
10.3. Tipologia stocurilor materiale .....	184

10.3.1. Stocul curent .....	185
10.3.2. Stocul de siguranță .....	188
10.3.3. Stocul în curs de transport .....	189
10.3.4. Stocul de pregătire-condiționare .....	190
10.3.5. Stocul pentru transport intern .....	192
10.3.6. Stocul de iarnă .....	193
10.4. Factorii principali de influență asupra deciziilor de alegere a sistemului de gestiune și de stabilire a nivelurilor stocurilor materiale .....	204
10.5. Corelații între nivelurile stocurilor și indicatorii tehnico-economici ai întreprinderii .....	216
10.6. Costurile aferente proceselor de stocare .....	217
10.7. Analiza economico-matematică a cheltuielilor aferente proceselor de stocare .....	222
10.7.1. Caracterul contradictoriu al diferitelor categorii de cheltuieli aferente stocării .....	222
10.7.2. Abordarea generală a posibilităților de variație a cheltuielilor aferente sistemelor de stocare .....	224
10.7.3. Funcții de cost convexe și concave .....	227
10.7.3.1. Generalități .....	227
10.7.3.2. Convexitatea și concavitatea funcțiilor de cost .....	228
10.8. Sistemele de conducere a stocurilor .....	233
10.9. Etapele elaborării și utilizării regulilor de comandă .....	236
10.10. Sisteme de gestiune clasică a stocurilor de resurse materiale .....	239
10.10.1. Gestiunea cu cerere constantă la intervale de timp egale .....	240
10.10.2. Gestiunea cu cerere variabilă la intervale de timp egale .....	242
10.10.3. Gestiunea cu cerere constantă la intervale de timp inegale .....	243
10.10.4. Gestiunea cu cerere variabilă la intervale de timp neegale .....	245
10.10.5. Gestiunea de tip (S, s) (cu două depozite) .....	246

10.11. Sisteme statistice de gestiune a stocurilor .....	247
10.11.1. Sistemul (s, Q) .....	249
10.11.2. Sistemul (s, S) .....	250
10.11.3. Sistemul (S, R) .....	252
10.11.4. Sistemul (s, S, R) .....	254
10.12. Gestiunea diferențiată a stocurilor după sistemul ABC .....	256
10.13. Metode clasice de urmărire și control al dinamicii stocurilor .....	267
10.13.1. Metoda minim-maxim .....	268
10.13.2. Sistemul ABC de urmărire și control al dinamicii stocurilor .....	269
10.14. Sistemul informațional al gestiunii stocurilor de materiale .....	270
10.15. Introducerea și generalizarea sistemului de prelucrare automată a datelor – cale de asigurare a gestiunii științifice a stocurilor .....	274
<b>Capitolul 11. Metode matematice de calcul al stocului curent</b> .....	<b>279</b>
11.1. Metode de calcul direct al stocului curent .....	280
11.1.1. Metoda de calcul pe baza capacității de transport .....	280
11.1.2. Metoda de calcul pe baza cantității minime de livrare în condiții avantajoase .....	282
11.1.3. Metoda de calcul pe baza intervalului de reluare a producției la producători-furnizori .....	283
11.1.4. Metoda statistică de calcul al stocului curent .....	284
<b>Capitolul 12. Metode matematice de calcul al dimensiunii stocului de siguranță</b> .....	<b>287</b>
12.1. Modelul matematic aferent duratei de reprovizionare pentru calculul stocului de siguranță .....	288
12.2. Metoda statistică de calcul al stocului de siguranță .....	290
12.3. Metoda abaterii medii pătratice pentru calculul stocului de siguranță .....	294

12.4. Metoda „IMPACT” pentru calculul stocului de siguranță .....	299
<b>Capitolul 13. Modele economico-matematice de optimizare a dimensiunii stocului curent .....</b>	<b>303</b>
13.1. Modelul de optimizare a sistemului de stocare în condițiile manifestării unei cereri deterministe constante.....	303
13.2. Modelul cu cerere deterministă și comenzi cu livrări întârziate .....	308
13.3. Modelul cu cerere deterministă variabilă .....	315
13.4. Modelul clasic al lotului economic pentru optimizarea parametrilor sistemelor de stocare.....	335
13.5. Determinarea parametrilor $C_s$ , $C_L$ , $r$ și $c_p$ utilizați la elaborarea modelelor de optimizare a parametrilor sistemelor de stocare .....	340
13.6. Model de optimizare a stocurilor materiale în condițiile cheltuielilor de stocare proporționale cu cele de aprovizionare .....	348
13.7. Model de optimizarea a stocului curent în raport cu cheltuielile unitare de transport convențional constante și variabile .....	350
13.8. Model de optimizare a stocului curent în funcție de frecvența livrărilor și de cheltuielile atrase de procesele de formare-păstrare a stocurilor.....	354
13.9. Model de optimizare a stocului curent în condițiile cererii variabile, cu luarea în considerare a pierderilor $c_1$ generate de formarea unui stoc mai mare decât cererea de consum și a cheltuielilor suplimentare $c_2$ generate de lipsa de resurse materiale din stoc .....	357
13.10. Sisteme de stocare cu limitări și cerere deterministă .....	364
<b>Bibliografie .....</b>	<b>373</b>