

Cuprins

<i>Introducere</i>	11
Capitolul 1	
Natura și tipologia proiectelor	15
1.1. Ce este un proiect?	15
1.2. Proiect și program	16
1.3. Tipologia proiectelor.....	17
Capitolul 2	
Principiile managementului de proiect	25
2.1. Principiile managementului proiectelor	25
2.2. Ingineria concurentă.....	27
Capitolul 3	
Contextul organizațional	29
3.1. Tipologia organizațiilor.....	29
3.2. Tipologia managementului organizațiilor și a managerilor	30
3.3. Management de proiect - management de organizație (aspecte comparative).....	32
3.4. Conflicte de management	34
3.5. Bugetul proiectului și bugetul organizației	35
3.6. Eficiența proiectelor	36
Capitolul 4	
Contextul managerial	41
4.1. Obiectivele	45
4.2. Planificarea	49
4.2.1. Analiza de rețea.....	56
4.2.2. Metoda drumului critic (CPM).....	58

4.2.2.a. Calculul direct (Forward pass)	60
4.2.2.b. Calculul invers (Backward pass)	61
4.2.3. Metoda PERT (Programme Evaluation and Review Technique).....	64
4.2.4. Analiza bazată pe diagrame de precedență (PDM)	65
4.2.5. Probleme de ordin practic în analiza de rețea.....	67
4.3. Organizarea	75
4.4. Conducerea	80
4.5. Controlul	90

Capitolul 5

Ciclul de viață al proiectului	93
---	-----------

5.1. Privire de ansamblu.....	93
5.2. Etapele ciclului de viață	100
5.2.1. Etapa 1: Identificarea și evaluarea inițială a proiectului	100
5.2.2. Etapa a 2-a: Pregătirea proiectului	104
5.2.3. Etapa a 3-a: Aprecierea proiectului	106
5.2.4. Etapa a 4-a: Mobilizarea resurselor, implementarea și monitorizarea ...	109
5.2.5. Etapa a 5-a: Finalizarea și evaluarea finală. Analiza ex-post.	123
5.3. Ciclul de viață al proiectelor finanțate din fonduri europene.....	127

Capitolul 6

Configurarea proiectelor	131
---------------------------------------	------------

6.1. Premisele apariției metodelor moderne de management al proiectelor	131
6.2. Matricea logică a proiectului și elementele sale	131
6.3. Logica internă a matricei.....	132
6.4. Metoda LFA (Logical Framework Approach).....	132
6.4.1. Ce este metoda LFA?	132
6.4.2. Etapele și pașii metodei LFA	134
6.4.3. Utilizarea LFA.....	141

Capitolul 7

Sistemul software Primavera Project Planner for Enterprise P3e.....	143
--	------------

7.1. Planificarea și controlul proiectelor cu Primavera Project Planner for Enterprise P3e.....	151
7.2. Organizarea informațiilor în sistemul Primavera Project Planner for Enterprise P3e.....	155

Cuprins	7
----------------	---

7.2.1. Date globale și de proiect	160
7.2.2. Dicționarele Sistemului Primavera Project Planner for Enterprise	163
7.2.3. Informațiile legate de planificarea proiectelor	168
7.2.4. Informațiile legate de controlul proiectelor	177
7.2.5. Rapoartele Primavera Project Planner for Enterprise P3e.....	179

Capitolul 8

Certificarea profesională în managementul proiectelor	181
--	------------

<i>Bibliografie selectivă</i>	<i>185</i>
-------------------------------------	------------

<i>Anexe.....</i>	<i>189</i>
-------------------	------------